

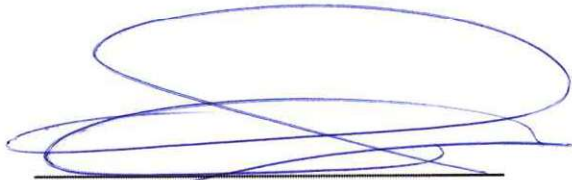
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	93,083,989.33	209,316,360.20
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	24,975,275.03	30,684,789.28
Aprovechamientos	12,921,492.15	105,053,101.01
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	55,187,222.15	73,578,469.91
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,654,464,333.52	6,363,437,929.26
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	3,683,932,764.35
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	6,654,464,333.52	2,679,505,164.91
Otros Ingresos y Beneficios	0.00	5,662,099.96
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	5,662,099.96
Total de Ingresos y Otro Beneficios	6,747,548,322.85	6,578,416,389.42
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	6,620,778,116.05	6,651,789,524.48
Servicios Personales	3,865,420,371.94	3,688,081,744.78
Materiales y Suministros	1,589,492,479.35	1,764,417,149.15
Servicios Generales	1,165,865,264.76	1,199,290,630.55
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	39,938,233.68	46,566,871.74
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	3,600,500.00	3,421,500.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	36,337,733.68	40,645,371.74
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	2,500,000.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE ACTIVIDADES
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	429,233,304.83	367,948,795.57
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	327,673,372.01	344,377,553.69
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	101,559,932.82	23,571,241.88
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	7,089,949,654.56	7,066,305,191.79
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-342,401,331.71	-487,888,802.37

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS